
VLASNIŠTVO I PODUZEĆE: KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE I
MENADŽERSKA KONTROLA KAO TEORIJSKI PROBLEMI

Cilj i svrha	11
Teorija agencije i korporacijsko upravljanje	11
Zapadna iskustva s korporacijskim upravljanjem	17
Glavna obilježja njemačkog sustava korporacijskog upravljanja	22
Privatizacija i menadžerska kontrola u postsocijalističkim zemljama	25
Umjesto zaključka: evolucija ili devolucija upravljačkih i nadzornih struktura?	30
Bilješke	32

KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE U HRVATSKOJ: PROBLEM
MODELA I TEMELJNI CILJEVI PROJEKTA

Svrha i ciljevi projekta	41
Polazne hipoteze i neki rezultati preliminarnog istraživanja	42
Neki podaci o uzorku i korištenim upitnicima	48
Bilješke	49

PONAŠANJE GLAVNIH AKTERA KORPORACIJSKE KONTROLE -
ANALIZA EMPIRIJSKIH PODATAKA

Tko su naši ispitanici?	55
Neka obilježja poduzeća kojima rukovode/koja nadziru	56
Vlasnička struktura poduzeća i tendencije promjene vlasničke strukture	60
Vlasnici, vlasnička kontrola i poslovna (ne)uspješnost poduzeća	65
<i>Poslovna (ne)uspješnost i politika proizvodnje dobiti</i>	65
<i>Neka obilježja nadzornih odbora</i>	68
<i>Vlasnička kontrola i problem kvalitete rada nadzornih odbora</i>	71
Strategije pojedinih aktera i unutrašnja kontrola poduzeća	82
<i>Ponašanje menadžera i novih institucionalnih vlasnika (PIF-ova)</i>	82
Institucionalni vlasnici i menadžersko preuzimanje poduzeća - (ne)željeni proizvodi privatizacijskih projekata	83
Masovna privatizacija u Hrvatskoj: očekivanja glavnih aktera	86

Menadžeri: socioprofesionalni profil i poželjna vlasnička struktura poduzeća	92
Novi vlasnik i očekivani potezi	98
Što su dobili privatizacijski investicijski fondovi?	104
PIF-ovi kao institucionalni vlasnici	106
Umjesto zaključka: novije tendencije	109
<i>Ponašanje države kao vlasnika</i>	113
Hrvatski model privatizacije i unutrašnje napetosti modela	114
Izvedbene napetosti ili proces de/legitimacije privatizacijskog modela (1992.-1997.)	117
Legitimacijske napetosti i hrvatska javnost	121
Država kao akter privatizacije i korporacijske kontrole u novim prilikama	125
Sklonost drugim modelima korporacijskog upravljanja	129
Bilješke	132
ZAKLJUČNE NAPOMENE	
Temeljni rezultati istraživačke analize	145
Evolucija modela korporacijskog upravljanja?	152
Bilješke	155
SAŽETAK	157
SUMMARY	163
LITERATURA / LITERATURE	177
BILJEŠKA O AUTORU	187